

AÇÃO DE FORMAÇÃO: TÉCNICAS E FERRAMENTAS LEAN MANAGEMENT

OBJETIVOS

No final da ação os formandos deverão ser capazes de:

1. Identificar melhorias a introduzir e as ferramentas de gestão adequadas à melhoria proposta;
2. Implementar melhorias com recurso às ferramentas apresentadas e de acordo com os princípios *LEAN*.

DESTINATÁRIOS

Gestores, quadros médios e/ou superiores responsáveis por atividades de melhoria contínua.
Responsáveis/técnicos de controlo da qualidade e produção

PROGRAMA

PRODUTIVIDADE

- Conceito de produtividade
- Tipologia dos erros. Os 3M
- Identificação de tempos produtivos e não produtivos (tempo de ciclo, tempo disponível de produção, tempos de paragem e outros tempos não produtivos)
- Conceito de receita implícita
- Estratégias para potenciar a produtividade e competitividade

INTRODUÇÃO AO LEAN MANAGEMENT

- Princípios, benefícios e risco da filosofia LEAN
- Flow shop versus Job shop
- Sistemas Push e Pull
- Just-in-Time teórico e aproximação por adaptação dos SATI
- Identificação dos 7+2 desperdícios e definição de ações mitigadoras
- Exercício prático (aplicação dos conceitos em contexto laboral – definição de plano de ações)

FERRAMENTAS LEAN MANAGEMENT

- Apresentação de conceitos e exemplos de aplicação das ferramentas: 10+4 S; Padronização do trabalho; GEMBA; Just-in-Time; Kanban simples e Kanban Lote; KAIZEN; Poka-Yoke; Gestão Visual; TPM; SMED; Milk Run; Balanceamento uniforme dos postos/linhas; Indicadores KPI.
- Conceito de ISONOVAÇÃO
- Aplicação das ferramentas LEAN MANAGEMENT em casos práticos

O CATIM é considerado pela DGERT com "Entidade equiparada a certificada", com atribuições conferidas pela autoridade pública competente para o efeito no âmbito do desenvolvimento de atividades formativas, para a realização de Formação Profissional. A Formação Profissional faz parte do âmbito de Certificação do SGQ de acordo com os requisitos da ISO 9001:2015 (DNV).

CONTACTOS

Catim – Centro de Apoio Tecnológico à Indústria Metalomecânica
Rua dos Plátanos, 197 4100-414 Porto | formacao@catim.pt | 226 159 000

"A acompanhar a indústria..."

PLANO DE FORMAÇÃO 2018

www.catim.pt



METODOLOGIA DE AVALIAÇÃO

Avaliação contínua, através de indicadores como participação, interesse demonstrado, capacidade de aprendizagem. Provas e/ou trabalhos propostos pelo formador e realizados no decorrer da formação.

DATAS DA FORMAÇÃO

1ª Edição (Laboral) – 10, 11 e 17 de maio de 2018

CARGA HORÁRIA | HORÁRIO | LOCAL

21 Horas | Quinta-feira e Sexta-feira das 9:00 às 17:00 | Porto

PREÇO

Sócio CATIM – 256€ | Sócio AIMMAP – 288 € | Não sócio – 320 € | Formação isenta de IVA os termos do nº 10 do art.º 9 do CIVA

O CATIM é considerado pela DGERT com "Entidade equiparada a certificada", com atribuições conferidas pela autoridade pública competente para o efeito no âmbito do desenvolvimento de atividades formativas, para a realização de Formação Profissional. A Formação Profissional faz parte do âmbito de Certificação do SGQ de acordo com os requisitos da ISO 9001:2015 (DNV).

CONTACTOS

Catim – Centro de Apoio Tecnológico à Indústria Metalomecânica
Rua dos Plátanos, 197 4100-414 Porto | formacao@catim.pt | 226 159 000